



02/01/23

לכבוד:
כלל המציעים:

מכרז פומבי מס' 22059 לאספקת שירותי ייעוץ, ליווי והקניית
מיומנויות ניהוליות למנהלים וכן שירותי הדרכה פיתוח והפעלת
סדנאות וקורסים לפיתוח מנהלים עבור המרכז הרפואי תל אביב
ע"ש סוראסקי

1. אנא שימת ליבכם כי מסמכי המכרז עודכנו. יש להגיש הצעתכם על גבי מסמכי המכרז המעודכנים בלבד.

2. אנא שימת ליבכם כי המציע רשאי להגיש הצעתו לאשכול א': שירותי ייעוץ, ליווי והקניית מיומנויות ניהוליות למנהלים

או לאשכול ב'- שירותי הדרכה פיתוח והפעלת סדנאות וקורסים לפיתוח מנהלים

או גם לאשכול א' וגם לאשכול ב'.

הצעת המציע חייבת לעמוד בתנאי הסף של האשכול אליו הגיש הצעתו, אחרת תפסל.

3. תנאי הסף, עודכנו כדלקמן: (השינוי במודגש):

תנאי סף מקצועיים

אשכול א': יעוץ וליווי מנהלים)

(על המציע לעמוד בכלל תנאי הסף לאשכול א', כתנאי להגיש הצעתו לאשכול זה)

38.1 המציע נדרש לעמוד בתנאים שלהלן **בסעיף 38.1 לעניין אשכול א'**, באופן מצטבר:

38.1.1 המציע הינו בעל ניסיון במתן ייעוץ אישי למנהלים, כמבוקש במכרז זה, בסך עשר שנים לפחות, שנצבר במהלך 10 השנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות.

38.1.2 המציע ביצע לפחות 25 ליווי מנהלים בארגונים ממשלתיים ו/או ציבוריים ו/או פרטיים, במהלך 3 השנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות, כאשר היקף הייעוץ באופן מצטבר, לא פחת מ- 300 שעות לכל שנה.
"ארגון" לעניין ס"ק זה, משמעו ארגון בו מועסקים 200 עובדים לכל הפחות.

או לחלופין

38.1 המציע הועסק 10 שנים לפחות כיועץ ארגוני בגוף ציבורי ו/או ממשלתי המונה למעלה מ- 10,000 עובדים.

"הועסק" לעניין תנאי סף זה משמעו כי המציע הועסק כשכיר בהעסקה ישירה והכוונה כי כל שנות הותק המבוקשות נצברו אצל אותו המעסיק.

"ייעוץ" לעניין תנאי סף זה משמעו גם מתן ייעוץ באמצעות ZOOM

38.2 היועץ מטעם המציע נדרש לעמוד בתנאים שלהלן, בסעיף 38.2, לעניין אשכול א', באופן מצטבר:

38.2.1 היועץ מטעם המציע במכרז זה, הינו בעל ניסיון במתן שירותי ליווי מנהלים בארגון ציבורי ו/או ממשלתי אחד לכל הפחות.

38.2.2 במהלך שלוש השנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות, היועץ מטעם המציע במכרז זה, נתן שירותי ייעוץ אישי למנהלים במוסדות רפואיים, כאשר היקף שירותי הייעוץ באופן מצטבר במהלך שלוש שנים אלה, לא פחת מ- 150 שעות.

"ניסיון" לעניין תנאי סף זה יכול להיות גם ניסיון שנצבר שלא במסגרת עבודת היועץ אצל המציע.

"ייעוץ" לעניין תנאי סף זה משמעו גם מתן ייעוץ באמצעות ZOOM

"מוסד רפואי" לעניין תנאי סף זה משמעו ביה"ח ממשלתי ו/או ציבורי ו/או פרטי או קופות (חולים).

יובהר כי לצורך עמידה בתנאי סף 38.2, אזי תנאי סף זה צריך להתקיים לגבי יועץ אחד (1) לפחות, מבין היועצים שאת שמם פירט המציע בנספח ד' למסמכי המכרז

אשכול ב': קורסים

(על המציע לעמוד בכלל תנאי הסף לאשכול ב' כתנאי להשתתפות במכרז)

38.3 המציע הינו בעל ניסיון של שלוש שנים לפחות, שנצבר בחמש השנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות, בפיתוח הדרכה והוראת קורסים וסדנאות כמבוקש במכרז זה במוסדות רפואיים, כאשר ניסיון זה כולל מתן שירותי פיתוח הדרכה והוראת קורסים וסדנאות של 2 סדנאות/קורסים בכל שנה לכל הפחות, בהיקף שעות מצטבר של 50 שעות שנתיות לכל הפחות.
"מוסד רפואי" לעניין זה הינו ביה"ח ממשלתי ו/או ציבורי ו/או פרטי אשר יש בו לפחות 300 מיטות אשפוז.

"הדרכה והוראה" משמעה לעניין תנאי סף זה גם באמצעות ZOOM.

38.4 המרצה בצוות המוצע מטעם המציע יהא בעל ניסיון קודם מוכח בהדרכה והוראה של לפחות 5 קורסים ו/או סדנאות בתחום מושא המכרז, במהלך שלוש שנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות במכרז.

"ארגון" לעניין תנאי סף זה משמעו ארגון בו מועסקים 300 עובדים לכל הפחות.

"הדרכה והוראה" משמעה לעניין תנאי סף זה גם באמצעות ZOOM.

יובהר כי לצורך עמידה בתנאי סף 38.4, אזי תנאי סף זה צריך להתקיים לגבי יועץ אחד (1) לפחות, מבין היועצים שאת שמם פירט המציע בנספח ד' למסמכי המכרז.

4. שימת ליבכם, כי ככל וקיימת סתירה בתשובות הבהרה שניתנו במכרז, אזי תשובות הבהרה מאוחרות גוברות על תשובות הבהרה מוקדמות יותר.

5. להלן התייחסות לשאלות/הבהרות שהתקבלו במכרז שבנדון.

מס"ד	נספח	מס' סעיף	השאלה	מענה מרת"א
1			האם המכרז מופרד ייעוץ ולקורסים?	אנא שימת ליבכם כי המציע רשאי להגיש הצעתו לאשכול א' : שירותי ייעוץ, ליווי והקניית מיומנויות ניהוליות למנהלים או לאשכול ב' - שירותי הדרכה פיתוח והפעלת סדנאות וקורסים לפיתוח מנהלים או גם לאשכול א' וגם לאשכול ב' . הצעת המציע חייבת לעמוד בתנאי הסף של האשכול אליו הגיש הצעתו, אחרת תפסל.
2	ו'	2	האם ניתן למלא את הטבלה בקובץ וורד ולצרפה להצעה	ניתן, ובלבד וקיימים כל הקריטריונים המבוקשים למענה, וכן על הטבלה להיות בתצורה המדויקת שבנספח ו', כאשר הדברים תקפים לכלל הטבלאות שבנספח ו'
3	ו'	2	בטבלה מתבקשים לציין ניסיון בשנת 2023,	אין צורך למלא ניסיון ביחס לשנת 2023. הדבר הושמט ממסכי המכרז

המעודכנים	מבקשים לתקן ולהשמיט שנה זו.			
לעניין סעיף 5.1 בנספח ו' "מוסד רפואי" הינו ביה"ח ממשלתי ו/או ציבורי ו/או פרטי אשר יש בו לפחות 300 מיטות	בטבלה בעמ' 81 מבקשים לציין 'מספר מיטות', מכאן שבמקרה זה מוסד רפואי מתייחס רק לבתי חולים. במקומות אחרים מוסד רפואי התייחס גם לקופות חולים. מבקשים לתקן כך שגם בטבלה זו קופות חולים יחשבו למוסד רפואי.	5.1	ו'	4
על המציע להגיש הצעתו ככל והוא סבור שהוא עומד בתנאי המכרז. ועדת מכרזים תבחן את ההצעה על פי מיטב ידיעתה והבנתה, והחלטתה היא המכריעה בעניין	מבקשים להכיר בניסיון בביצוע קורסים במסגרת מרכז ההדרכה של משרד הבריאות ובלבד שהשתתפו בהם מנהלים מבתי חולים וקופות חולים.	5	ו'	5
הסעיף יעודכן לנוסח הבא: "שירותיות וקידום ערכים שירותיים"	האם אכן התכוונתם ל- 'ערכים שרירותיים'?"	7.1.3	א'	6
ליווי לעניין תנאי הסף 38.1.2 משמעו ייעוץ	מה ההבדל לדעת כותבי המכרז בין ייעוץ אישי למנהלים (סעיף 38.1.1) ובין ליווי מנהלים (סעיף 38.2.1)	38.1.1 38.1.2	א'	7
תנאי הסף מפורטים בסעיף 38 לתנאי המכרז ומהווים תנאי חובה להגשת הצעה במכרז פר אשכול מושא הצעת המציע, בהתאם להערה בסעיף 2 לעיל, כאשר על המציע להגיש הצעתו ככל והוא סבור שהוא עומד בתנאי הסף פר אשכול אליו הגיש הצעתו.	אני יועצת עצמאית כלומר אני גם המציע וגם היועץ, יש לי ניסיון של למעלה מ-10 שנים בליווי מנהלים. אבל אין לי 300 שעות במצטבר ב-3 השנים האחרונות, אלא רק 200	38.1.1 38.1.2	א	8

<p>ועדת מכרזים תבחן את ההצעה על פי מיטב ידיעתה והבנתה, והחלטתה היא המכריעה בעניין.</p>	<p>לאיזה קטגוריה אני שייכת ? האם לסעיף 38.2?</p>			
<p>התנאים לסיווג יועץ מפורטים בסעיף 68.3. לתנאי המכרז. על המציע לפרט בנספח ד' למסמכי המכרז את הסיווג של היועץ מטעמו, לפי מיטב הבנתו</p>	<p>יש לי למעלה מ-25 שנות ניסיון, יש לי תואר שלישי, בכל ארגוני הבריאות שאני עובדת איתם אני מקבלת סיווג 1. לא ברור לי מה הסיווג שלי לפי המכרז.</p>	68.3	א	9
<p>ראו תנאי הסף המעודכנים בסעיף 3 לעיל. כמו כן, תנאי הסף מפורטים בסעיף 38 לתנאי המכרז ומהווים תנאי חובה להגשת הצעה במכרז, כאשר על המציע להגיש הצעתו ככל והוא סבור שהוא עומד בתנאי המכרז. ועדת מכרזים תבחן את ההצעה על פי מיטב ידיעתה והבנתה, והחלטתה היא המכריעה בעניין. אין מניעה כי השירותים מטעם המציע יינתנו על ידי יועץ בודד ובלבד והוא עומד בתנאי הסף להשתתפות במכרז ובתנאי המכרז.</p>	<p>מה זה אומר מבחינתי, אם אני יועצת יחידה הנגשת למכרז?</p>	5.4	ב-2	10
<p>הסעיף יוותר ללא שינוי</p>	<p>תעריפי חשכ"ל כוללים מכבר לעלות השעתית גם נסיעות וביטול זמן לפי מדדים קבועים, היכן עלויות אלה נכנסות בחישוב התעריפים ? בכל ארגוני הבריאות עמם אני</p>	5.5	ב-2	11

	עובדת, כולל איכילוב, יש מענה לנושא הנ"ל.			
התנאים לסיווג יועץ מפורטים בסעיף 68.3. לתנאי המכרז. על המציע לפרט בנספח ד' למסמכי המכרז את הסיווג של היועץ מטעמו, לפי מיטב הבנתו	צריכה את עזרתכם בקביעת סיווג היועץ שלי	5.6	2-ב	12
התנאים לסיווג יועץ מפורטים בסעיף 68.3. לתנאי המכרז. על המציע לפרט לפי מיטב הבנתו בנספח ד' למסמכי המכרז, את הסיווג שלו. יש לרשום בסעיף 1 לנספח ד' מהו שם היועץ ולהקיף את הסיווג המתאים, ובסעיף 4 לנספח ד' יש לפרט אודות ניסיונו המקצועי של היועץ, כך שהדבר יתמוך בטענת סיווג	האם רושמת רק את שמי והסיווג?	1	ד	13
יש לפרט השכלה וניסיון היועצים בהתאמה לסיווגם כאמור בסעיף 1 לנספח ד'. אין חובה לציין רק אירגוני בריאות	לאיזו רמת פירוט אתם מצפים? האם מעדיפים שארשום רק בארגוני בריאות?	4	ד	14
תנאי הסף מפורטים בסעיף 38 לתנאי המכרז מהווים תנאי חובה להגשת הצעה במכרז, כאשר על המציע להגיש הצעתו ככל והוא סבור שהוא עומד בתנאי הסף פר אשכול אליו הגיש הצעתו. ועדת מכרזים תבחן את ההצעה על פי מיטב ידיעתה והבנתה, והחלטתה היא המכריעה בעניין. אין מניעה כי השירותים מטעם המציע ביחס לאשכול מושא הצעתו, יינתנו על ידי יועץ בודד ובלבד והוא עומד בתנאי הסף להשתתפות במכרז ביחס לאשכול מושא הצעתו ובתנאי המכרז.	לא ברור מה עלי לענות בתור מציע בודד, היכן לסמן X		ח	15
אי עמידה מלאה בתנאי הסף במכרז	במידה ועומדים	3.2	הודעה	16

פר אשכול אליו הגיש המציע הצעתו, משמעה פסילת ההצעה.	בתנאים בסעיף 3.1, האם אפשר לעמוד באחד מהתנאים בסעיף 3.2?			
אי עמידה מלאה בתנאי הסף במכרז פר אשכול אליו הגיש המציע הצעתו, משמעה פסילת ההצעה	במידה ועומדים בתנאים בסעיף 3.1, האם אפשר שסעיף זה יהיה אופציונלי?	3.3	הודעה	17
הסעיף ימחק	נא להבהיר מהי שעת חירום.	תנאים מיוחדים: 2.5	נספח ב (חלק 2)	18
הסעיף ימחק	נא להבהיר "...לא תינתן תוספת תשלום על התמורה המוצעת עבור מתן שירות בזמנים וימים חריגים." מהם זמנים וימים חריגים?	20.3	הסכם	19

בכבוד רב,
 יורם הלוי
 מנהל יחידת מכרזים